

Арсеньев Ю.Н., Давыдова Т.Ю., Лебедева И.Ю. и др.

**СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ЭФФЕКТИВНЫЕ ПОДХОДЫ К
УПРАВЛЕНИЮ**

МОНОГРАФИЯ

УДК 082
ББК 94
С 568

Рецензенты:

Астапова Г.В., доктор экономических наук, профессор, Национальный авиационный университет - *Раздел 4.5.*

Брянцева И.В., доктор экономических наук, профессор, Тихоокеанский государственный университет - *Раздел 4.3.*

Сапожников А.А., доктор экономических наук, профессор, Братский государственный университет - *Раздел 4.1.*

Белинская Я.В., доктор экономических наук, профессор - *Раздел 4.4.*

Захарчин Г.М., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента персонала и администрирования, Национальный университет "Львовская политехника" - *Раздел 4.2.*

Куц Ю.А., доктор наук государственного управления, профессор, Харьковский региональный институт государственного управления НАГУ при Президенте Украины - *Глава 2.*

Шелобаев С.И., доктор экономических наук, профессор, Институт экономики и управления - *Глава 1.*

Васин Л.А., доктор технических наук, профессор, Тульский государственный университет - *Глава 1.*

Современный менеджмент: эффективные подходы к управлению :
С 568 монография / [авт.кол. : Ю.Н. Арсеньев, Т.Ю. Давыдова, И.Ю. Лебедева и др.]. – Одесса: КУПРИЕНКО СВ, 2014 – 267 с. : ил., табл.
ISBN 978-966-2769-33-3

Монография содержит научные исследования авторов в области менеджмента. Может быть полезна для руководителей, экономистов, менеджеров и других работников предприятий и организаций, представителей органов государственной власти и местного самоуправления, преподавателей, соискателей, аспирантов, магистрантов и студентов высших учебных заведений.

УДК 082
ББК 94

©Коллектив авторов, 2014

ISBN 978-966-2769-33-3



Монография подготовлена авторским коллективом:

1. *Арсеньев Юрий Николаевич*, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Тульский филиал), доктор технических наук, профессор - *Глава 1 (в соавторстве)*.
2. *Брагин Николай Иванович*, кафедра «Экономика и управление на предприятии», кандидат биологических наук - *Раздел 4.1. (в соавторстве)*.
3. *Давыдова Татьяна Юрьевна*, Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н.Толстого, кандидат педагогических наук, доцент - *Глава 1 (в соавторстве)*.
4. *Кривенко Лариса Владимировна*, Украинская академия банковского дела, кафедра теоретической и прикладной экономики, доктор экономических наук, профессор - *Раздел 5.1. (в соавторстве)*.
5. *Кривенко Сергей Владимирович*, кафедра экономических дисциплин, менеджмента и безопасности деятельности, Полтавський институт бізнеса Міжнародного науко-технічного університету імені академіка Ю. Бугая, кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 5.1. (в соавторстве)*.
6. *Кузнецова Татьяна Викторовна*, Национальный авиационный университет, кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности предприятий, кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 4.5*.
7. *Лебедева Инна Юрьевна*, Одесская национальная академия связи им. А.С.Попова, Институт экономики и менеджмента, кандидат экономических наук, доцент - *Глава 3*.
8. *Лесковский Иван Павлович*, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Тульский филиал), кандидат физико-математических наук, доцент - *Глава 1 (в соавторстве)*.
9. *Моисеев Александр Васильевич*, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Тульский филиал), кандидат технических наук, доцент - *Глава 1 (в соавторстве)*.
10. *Молотков Юрий Иванович*, кафедра Менеджмента, доктор технических наук, доцент - *Раздел 4.1. (в соавторстве)*.
11. *Мороз Людмила Ивановна*, Национальный университет "Львовская политехника", кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 4.2*.
12. *Овчаренко Светлана Владимировна*, Украинская академия банковского дела, кафедра теоретической и прикладной экономики, соискатель - *Раздел 5.1. (в соавторстве)*.
13. *Орлов Николай Михайлович*, Академия внутренних войск МВД Украины, кафедра оперативного применения ВВ, кандидат военных наук, доцент - *Глава 2*.
14. *Пижук Ольга Ивановна*, Национальная академия государственной налоговой службы Украины, кафедра международной экономики и предпринимательства, кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 4.4. (в соавторстве)*.
15. *Плоткина Анна Рафаиловна*, Хабаровская государственная академия экономики и права, кафедра антикризисного управления и оценки собственности, кандидат экономических наук, профессор - *Раздел 4.3*.
16. *Ржанова Светлана Александровна*, Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, доцент - *Раздел 5.2*.
17. *Тимощук Оксана Сергеевна*, Национальная академия государственной налоговой службы Украины, кафедра международной экономики и предпринимательства, магистр - *Раздел 4.4. (в соавторстве)*.
18. *Ягуна Елена Григорьевна*, кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 4.1. (в соавторстве)*



Содержание

ГЛАВА 1. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

Введение.....	7
1.1. Основные понятия и семантика самоорганизующихся синергетических систем.....	7
1.2. Стоимость человеческого капитала и модели его оценки.....	19
1.3. Стимулирование руководства субъектов хозяйствования на повышение эффективности применения человеческого капитала	31
1.4. Система оценивания деятельности персонала субъектов хозяйствования.....	45
1.5. Анализ мотивации высшего руководства российских субъектов хозяйствования.....	53

ГЛАВА 2. ОБОСНОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМИ СИЛАМИ ОБЩЕСТВЕННОГО ПОРЯДКА

2.1. Существо проблемы управления региональными силами охраны общественного порядка.....	78
2.2. Обоснование розширенного понятия «силы охраны общественного порядка»	80
2.3. Обоснование состава сил охраны общественного порядка	87
2.4. Обоснование подходов создания единого органа управления региональными силами охраны общественного порядка и других	94

Глава 3. ПРИМЕНЕНИЕ МАРКЕТИНГА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СФЕРЫ

Введение.....	105
3.1. Особенности маркетинга в области управления персоналом.....	106
3.2. Методика маркетинговых исследований в области управления персоналом.....	113
3.3. Результаты проведения оценки ценностной ориентации и мотивации персонала на примере предприятия телекоммуникационной сферы.....	121
Выводы.....	129



ГЛАВА 4. ЭФФЕКТИВНЫЕ ПОДХОДЫ В СОВРЕМЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

4.1. Мониторинг как инструмент управления развитием сельских территорий на муниципальном уровне.....	131
Введение.....	131
4.1.1. Краткая характеристика исследуемого Щегловского сельского поселения Кемеровской области.....	132
4.1.2. Мониторинг социально-экономического развития на примере Щегловского сельского поселения	134
4.1.3. Мониторинг программно-целевых мероприятий плана развития Щегловского сельского поселения	149
4.1.4. Мотивация персонала административных органов местного самоуправления за реализацию программно-целевых мероприятий плана социально-экономического развития Щегловского сельского поселения	154
Выводы	157
4.2. Стратегии и проблемы управления персоналом современного предприятия.....	158
Введение.....	158
4.2.1. Стратегия управления персоналов как составляющая эффективной деятельности предприятия.	159
4.2.2. Управленческие решения руководителя предприятия.....	161
4.2.3. Разработка стратегии управления персоналом предприятия..	163
4.2.4. Основные проблемы управления персоналом предприятия.....	166
4.2.5. Влияние корпоративной культуры на управление персоналом предприятия	171
Выводы.....	175
4.3. Обоснование метода расчета системы критериев и показателей эффективности управления стоимостью промышленных предприятий.....	176
Введение.....	176
4.3.1. Нормализация критериев результативности и эффективности управления стоимостью российских промышленных предприятий.....	177
4.3.2. Разработка подхода к оценке эффективности управления стоимостью промышленных предприятий.	186
Выводы.....	192



4.4. Формирование и эффективная реализация стратегии интегрированного роста предприятия.....	194
Введение.....	194
4.4.1. Слияния и поглощения как разновидность стратегий интегрированного роста предприятия.....	194
4.4.2. Диагностика эффективности реализации стратегий слияния и поглощения компанией « <i>Société Européenne des Satellites</i> » (SES).....	198
4.4.3. Перспективы развития компании SES с учетом предельной эффективности процессов интеграции.....	204
Выводы.	209
4.5. Роль нейронных сетей, эконометрических и 3d-моделей в технологии англстремменеджмента авиапредприятия.....	210
 ГЛАВА 5. СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	
5.1. Современная парадигма корпоративного управления в контексте антикризисной стратегии.....	227
Введение.....	227
5.1.1. Концептуальные основы теории эффективного управления...	227
5.1.2. Механизм эффективного корпоративного управления в условиях антикризисной стратегии.....	232
5.1.3. Национальная стратегия формирования корпоративной модели управления.....	237
Выводы.	241
5.2. Корпоративные медиа как инструмент корпоративного управления.....	242
 Литература.....	 257



МОНОГРАФИЯ

СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ЭФФЕКТИВНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ

Авторы:

Арсеньев Ю.Н. (1), Брагин Н.И. (4.1.), Давыдова Т.Ю. (1), Кривенко Л.В. (5.1.),
Кривенко С.В. (5.1.), Кузнецова Т.В. (4.5.), Лебедева И.Ю. (3), Лесковский И.П. (1),
Моисеев А.В. (1), Молотков Ю.И. (4.1.), Мороз Л.И. (4.2.), Овчаренко С.В. (5.1.),
Орлов Н.М. (2), Пижук О.И. (4.4.), Плоткина А.Р. (4.3.), Ржанова С.А. (5.2.)
Тимошук О.С. (4.4.), Ягупа Е.Г. (4.1.)

Научные достижения Авторов монографии были также представлены на международном научном Симпозиуме «**Перспективные научные достижения современности**» (февраль 2014 г.) на сайте www.sworld.com.ua (www.научныймир.рф)

Симпозиум проходил при поддержке:

- Украинская гос. академия железнодорожного транспорта
- Московский государственный университет путей сообщения МИИТ
- Одесский национальный морской университет
- Научно-исследовательского проектно-конструкторского института морского флота Украины
- Институт морехозяйства и предпринимательства



Формат 60x84 1/16. Усл.печ.лист. 15,49
Тираж 300 экз. Зак. №С14-3.

Издано:

КУПРИЕНКО СЕРГЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

А/Я 38, Одесса, 65001

e-mail: orgcom@sworld.com.ua

www.sworld.com.ua

Свидетельство субъекта издательского дела ДК-4298

Издатель не несет ответственности за достоверность информации и научные результаты, представленные в монографии

Отпечатано в Полиграфическом центре “Домино”
ФЛП Филимянов С.Ф.

Св-во о регистрации № 505036
г. Харьков, ул. Квитки-Основьяненко, 11