

Васьков М.А., Фадеева И.Т., Сатицкая И.К. и др.

**СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ОПЫТ ПРОШЛОГО И
ПЕРСПЕКТИВЫ БУДУЩЕГО**

МОНОГРАФИЯ

УДК 65.011.8
ББК 65.290-2
С 568

Авторский коллектив:

Васьков М.А. (3), Фадеева И.Г. (6.1), Сапицкая И.К. (6.2),
Селиванов А.В. (2), Башлай С.В. (6.3), Бурменко Р.Р. (2),
Горелова Т.П. (6.4), Елкин С.Е. (1), Касьянова А.А. (4),
Лебедева И.Ю. (5), Идченко Н.В. (1)

Рецензенты:

Метелев С.Е., д.э.н., профессор, Омский институт (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова
Шаульская Л.В., д.э.н., профессор, Донецкий национальный университет
Ведерникова О.Я., к.э.н., доцент, ЗАО ЗК "Северная"

С 568 **Современный** менеджмент: опыт прошлого и перспективы будущего :
монография / [авт.кол. : Васьков М.А., Фадеева И.Г., Сапицкая И.К. и
др.]. – Одесса: КУПРИЕНКО СВ, 2015 – 199 с. : ил., табл.
ISBN 978-966-2769-48-7

Монография содержит научные исследования авторов в области современного менеджмента. Может быть полезна для руководителей, экономистов, менеджеров и других работников предприятий и организаций, представителей органов государственной власти и местного самоуправления, преподавателей, соискателей, аспирантов, магистрантов и студентов высших учебных заведений.

УДК 65.011.8
ББК 65.290-2

©Коллектив авторов, 2015

ISBN 978-966-2769-48-7



Монография подготовлена авторским коллективом:

1. *Васьков Максим Александрович*, Южный федеральный университет региональной социологии и моделирования социальных процессов, доктор социологических наук, доцент - *Глава 3.*
2. *Фадеева Ирина Георгиевна*, Ивано-Франковский национальный технический университет нефти и газа, кафедра финансов, доктор экономических наук, доцент - *Раздел 6.1.*
3. *Сапицкая Ирина Константиновна*, Донецкий национальный университет, кандидат технических наук, доцент - *Раздел 6.2.*
4. *Селиванов Анатолий Васильевич*, Сибирский государственный аэрокосмический университет, кандидат технических наук, доцент - *Глава 2. (в соавторстве)*
5. *Баишлай Сергей Викторович*, Украинская академия банковского дела, кафедра банковского дела, кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 6.3.*
6. *Бурменко Русудана Рашидовна*, Сибирский Федеральный университет (СФУ), кандидат экономических наук, доцент - *Глава 2. (в соавторстве).*
7. *Горелова Тамара Петровна*, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), кафедра маркетинга и коммерции, кандидат экономических наук, доцент - *Раздел 6.4.*
8. *Елкин Станислав Евгеньевич*, Российская экономическая академия имени Г.В.Плеханова, кафедра финансов и экономики, кандидат экономических наук, доцент - *Глава 1. (в соавторстве).*
9. *Касьянова Анастасия Александровна*, Киевский национальный торгово-экономический университет, кафедра экономики и финансов предприятия, кандидат экономических наук, доцент - *Глава 4.*
10. *Лебедева Инна Юрьевна*, Одесская национальная академия связи им. А.С.Попова, Институт экономики и менеджмента, кандидат экономических наук, доцент - *Глава 5.*
11. *Идченко Надежда Витальевна*, Российская экономическая академия имени Г.В.Плеханова, кафедра финансов и экономики, магистр - *Глава 1. (в соавторстве)*



Содержание

ГЛАВА 1. ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

Введение.....	6
1.1. Интеллектуальный капитал как фактор инновационного развития.....	7
1.2. Динамика формирования интеллектуального капитала.....	13
1.3. Анализ инвестиций в интеллектуальный капитал.....	21
Выводы.....	31

ГЛАВА 2. КОНТУРНО-ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Введение.....	30
2.1. Постановка проблемы и методика её решения.....	30
2.2. Построение локального контура управления транспортным хозяйством предприятия.....	37
Выводы.....	52

ГЛАВА 3. ЭВОЛЮЦИЯ И СОВРЕМЕННОЕ СТОЯНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....

54

ГЛАВА 4. ОГЛЯД СТАДИЙ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ КРИЗИ НА ПІДПРИЄМСТВІ У ВІТЧИЗНЯНІЙ ТА ЗАРУБІЖНІЙ ЛІТЕРАТУРІ

Вступ.....	79
4.1. Еволюція найпоширеніших стадій розвитку кризи на підприємстві.....	79
4.2. Зв'язок окремих стадій розвитку кризи на підприємстві із застосуванням відповідних антикризових заходів в залежності від фази перебігу кризи.....	88
4.3. Альтернативні теорії перебігу кризи на підприємстві у розрізі етапів еволюції організації та типів інноваційної поведінки підприємств.....	97



ГЛАВА 5. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СФЕРЫ

Введение.....	101
5.1. Построение системы обучения и развития персонала в компании.....	101
5.2. Создание рейтингов мобильных операторов.....	106
5.3. Методика создания рейтингов по стоимости разговоров (звонков).....	107
5.4. Методика создания рейтингов по стоимости отправки сообщений.....	109
5.5. Место компании «Киевстар» в рейтинге мобильных операторов Украины.....	100
5.6. Направления программы развития персонала компании «Киевстар».....	117
Выводы.....	123

ГЛАВА 6. СТРУКТУРИРОВАНИЕ И СИСТЕМАТИЗИРОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

6.1. Координування взаємодії підсистем у інтегрованій ієрархічній системі управління нафтогазовидобувними підприємствами (НГВП) корпоративної структури.....	124
6.1.1. Обґрунтування необхідності координування взаємодії підсистем у інтегрованій ієрархічній системі управління НГВП корпоративної структури.....	125
6.1.2. Координування роботи підсистем НГВП.....	129
6.1.3. Особливості процедур координування.....	134
6.2. Формування організаційних структур: теорія та практика.....	138
6.2.1. Етапи розвитку організаційних структур.....	139
6.2.2. Характеристика різних типів організаційної структури.....	143
6.2.3. Досвід функціонування структур на вугільних шахтах.....	149
6.3. Антикризіві інструменти ризик-менеджменту в банківській групі.....	154
6.3.1. Банківська група як об'єкт ризик-менеджменту.....	155
6.3.2. Організація системи внутрішнього контролю в банківській групі.....	159
6.3.3. Ключові засади формування сучасного (антикризового) ризик-менеджменту в банківських групах України.....	163
6.4. Актуальные вопросы построения и развития системы управления персоналом.....	170
Литература.....	185



МОНОГРАФИЯ

СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ОПЫТ ПРОШЛОГО И ПЕРСПЕКТИВЫ БУДУЩЕГО

Авторы:

Васьков М.А. (3), Фадеева И.Г. (6.1), Сапицкая И.К. (6.2),
Селиванов А.В. (2), Башлай С.В. (6.3), Бурменко Р.Р. (2),
Горелова Т.П. (6.4), Елкин С.Е. (1), Касьянова А.А. (4),
Лебедева И.Ю. (5), Идченко Н.В. (1)

Научные достижения Авторов монографии были также рассмотрены и
одобрены к печати на международном научном Симпозиуме
«**НАУКА XXI ВЕКА И ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОСТИ**»
(февраль 2015 г.) на сайте www.sworld.education

Монография включена в РИНЦ SCIENCE INDEX

Формат 60x84 1/16. Усл печ.лист. 11,57
Тираж 300 экз. Зак. №С15-1.

Издано:

КУПРИЕНКО СЕРГЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

А/Я 38, Одесса, 65001

e-mail: orgcom@sworld.education

www.sworld.education

Свидетельство субъекта издательского дела ДК-4298

*Издатель не несет ответственности за достоверность
информации и научные результаты, представленные в монографии*

Отпечатано в Цифровой типографии “Сору-Арт”
г. Запорожье, пр. Ленина 109