

Ковтун Т.А., Гловацкая С.Н., Смокова Т.Н.

**СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ИНТЕГРАЦИОННЫМИ РИСКАМИ В ПРОЕКТАХ
ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

Одесский национальный морской университет,

Введение

Возрастание роли логистики в последние годы объясняется во многом экономическими причинами. Поскольку возможности экстенсивного роста экономической эффективности как отдельных предприятий, так и целых экономических систем, исчерпали себя, все больше внимания уделяется уменьшению затрат экономической деятельности. Применение логистического подхода к управлению движением материальных и сопутствующих потоков позволяет в значительной степени сократить временные и денежные издержки в пределах логистической системы. Логистический подход опирается на системный и заключается в объединении разрозненных элементов в единую логистическую систему, что позволяет достичь синергетического эффекта [1].

Логистическая система представляет собой сложную организационно завершенную (структурированную) экономическую систему, состоящую из элементов – звеньев, взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и сопутствующими им потоками. Иными словами, логистическая система – это система, состоящая из нескольких подсистем, объединенных интеграционными связями, что позволяет ей выполнять логистические функции [2].

Интегративность логистической системы базируется на понятии интеграции. Интеграция – это процесс создания связей между элементами системы, обеспечивающий ее целостность. Интегративность как состояние является результатом интеграционного процесса, который не заканчивается при

наступлении данного состояния, а постоянно протекает для его поддержания [3].

В проектах логистических систем в зависимости от рассматриваемой проекции системная интеграция может представляться и как логистическая, и как проектная.

Сущность логистической интеграции состоит в возможности эффективного сотрудничества отдельных субъектов рынка ради достижения общих и частных целей. Логистическую интеграцию можно разделить на топологическую и технологическую. Топологическая интеграция заключается в территориальном объединении представителей различных элементов логистической системы. Технологическая интеграция характеризуется созданием единой технологической цепочки движения материального потока. Интеграционные связи логистической интеграции мотивируются экономической целесообразностью совместной деятельности участников логистического процесса.

В проектах логистических систем, как и в любых других проектах, выделяют участников, которые отличаются степенью участия в проекте и ответственности за полученные результаты. Интеграция участников проекта выражается в объединении их совместных усилий и ресурсов для реализации замысла проекта, достижения общих целей проекта и локальных целей каждого из участников. В проектах логистических систем существует также интеграционная связь между процессами, входящими в процесс управления проектом и позволяющими его правильно скоординировать.

Проектную деятельность рассматривают в таких областях, как управление интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками, рисками, стэйкхолдерами. Без наличия интеграционных связей между указанными областями успешная реализация проекта невозможна. Управление интеграцией в проекте направлено на повышение уровня согласованности деятельности по получению ожидаемых результатов проекта.

Нарушение интеграционных связей может привести к нежелательным последствиям для проекта. Степень опасности таких последствий зависит от силы связи и силы воздействия. В данном контексте необходимо рассматривать понятие «интеграционный риск» как риск разрыва интеграционных связей (логистических или проектных) в логистической системе.

Существует различные трактовки понятия «логистический риск» (табл. 1) [4-8].

Таблица 1

Некоторые трактовки понятия «логистический риск»

Авторы	Определение
Мамчин М.М., Русановская О.А. [4]	Логистический риск – опасность возникновения задержки в работе цепи поставок, нарушение сроков поставок, нарушения в работе одного или нескольких звеньев цепи. К наиболее распространенным относятся риски, связанные с невыполнением соответствующих логистических функций во время производства, складирования, маркировки и упаковки, консолидации и дробления, транспортировки различными видами транспорта, документирования, расчетов, распределения и др.
Ровенских М.В. [5]	Логистический риск – ситуация в логистической системе предприятия, связанная с возможностью возникновения сбоев в движении потоков различных ресурсов вследствие влияния факторов внешней и внутренней среды, последствия которых, с точки зрения субъекта управления, являются неопределенными и проявляются в виде возможного отклонения параметров потоков от заданных.
Fuchs Н., Wohinz J. W. [6]	Логистический риск – неожиданное, нежелательное событие или причина этого события, которое обуславливает отсутствие необходимого товара или сырья в необходимое время, в необходимом месте, необходимого качества по запланированной цене.
Плетнева Н. Г. [7]	Логистические риски – это риски логистических операций транспортировки, складирования, обработки грузов и управления запасами, риски логистического менеджмента всех уровней, в частности, риски управленческого характера, которые возникают во время выполнения логистических функций и операций.
Витлинский В.В., Скицько В.И. [8]	Логистический риск предприятия – это экономическая категория, которая отражает особенности принятия менеджментом предприятия объективно существующих неопределенности и конфликтности, отсутствия полной (исчерпывающей) информации на момент принятия решений, которые присущи процессам прогнозирования, планирования, управления, координации и контроля материальных, сервисных, информационных потоков и потока интеллектуально-трудовых ресурсов.

К сожалению, ни в одном из приведенных выше определений понятия «логистический риск» не отмечается возможность разрыва интеграционных связей логистической системы. Акцент делается на логистические процессы, операции, области, принципы, существование которых невозможно без интеграции. Поэтому, считаем целесообразным под логистическими рисками понимать возможность возникновения нежелательных событий, которые могут

привести к нарушению функционирования логистической системы за счет нарушения интеграционных связей системы.

Анализ существующих определений проектных рисков показал, что современные авторы редко выделяют проектные риски как отдельное понятие. Как правило, анализируются понятия «риск», «управление риском», «риск-менеджмент». Существует также значительное количество классификаций рисков, и проектных в том числе. Проектные риски рассматриваются как возможность негативных последствий для проекта, при этом не уточняется степень негативного воздействия на сложную систему «проект» (табл. 2) [9-13].

Таблица 2

Некоторые трактовки понятия «проектный риск»

Авторы	Определение
«РМВОК. Руководство к Своду знаний по управлению проектами», 3-е изд., PMI, 2004. [9]	Риск проекта – это неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие, по меньшей мере, на одну из целей проекта, например: сроки, стоимость, содержание или качество (т.е. в зависимости от конкретного проекта: когда цель проекта определена как сдача результатов согласно определенному расписанию или как сдача результатов, не превышающих по стоимости оговоренный бюджет и т. д.).
Ноздрин Л.В., Ящук В.И., Полотаи О.И. [10]	Проектный риск – это опасность нежелательных отклонений от ожидаемых состояний проекта в будущем, с учетом которых принимаются решения в данный момент.
Болдырева Т.В., Ковтун Т.А. [11]	Проектный риск – это возможность отклонения от запланированной траектории развития проекта, вызывать которые может как изначально негативное, так и позитивное событие.
Королькова Е.М. [12]	Риск проекта — это степень опасности для успешного осуществления проекта. Понятием риска характеризуется неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе реализации проекта неблагоприятных ситуаций и последствий, при этом выделяются случаи объективных и субъективных вероятностей.
Кошелевский И.С. [13]	Под риском реального инвестиционного проекта (проектным риском) понимается вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

Под проектными рисками следует понимать возможность возникновения нежелательных событий, которые могут привести к нарушению в функционировании проекта как сложной динамической системы и отклонениям от запланированной траектории развития. Данные отклонения могут возникнуть под воздействием факторов различной природы, в том числе и тех, которые приведут к нарушению интеграционных связей в системе.

Таким образом, и логистические, и проектные риски могут обладать возможностью нарушения интеграции логистической системы. Следует выделить в отдельную категорию интеграционные проектные риски логистической системы, под которыми необходимо понимать все возможные риски, приводящие к нарушению интеграции как логистической, так и проектной.

Для более детального анализа интеграционных рисков проекта логистической системы и предотвращения или минимизации последствий их влияния на проект, необходимо разработать последовательность управления интеграционными рисками в проекте. Управление интеграционными рисками должно включать все этапы управления рисками в проекте:

- 1) качественный анализ интеграционных рисков,
- 2) количественный анализ интеграционных рисков,
- 3) разработка и оценка антирисковых мероприятий,
- 4) управленческое решение о принятии мер по управлению интеграционными рисками.

Особое внимание необходимо уделить качественному анализу рисков, а, именно, их идентификации и спецификации, поскольку интеграционные риски относятся к той категории рисков, последствия наступления которых для проекта могут быть катастрофическими – разрыв интеграционных связей может привести к разрушению всей проектной системы.

Выводы. Таким образом, интеграционные риски в проектах логистических систем составляют одну из наиболее важных групп рисков, поскольку в данных проектах наиболее явно выражены интеграционные связи, как в проектной, так и в логистической областях. Интеграция логистическая является необходимым условием для полноценного функционирования логистической системой, а проектная для достижения успешности реализации проектов.

Литература:

1. Руденко С.В., Ковтун Т.А. Проектный подход к управлению логистическими системами / Тезисы доклады XIII Международной конференции «Управление проектами в развитии общества», м.Київ, 13-14 травня 2016р. – С. 217-219.
2. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник для высших и средних специализированных учебных заведений. – 2-е изд. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг». 1999. – с. 228с.
3. Ковтун Т.А., Смокова Т.Н. Управление интеграционными рисками в проектах мультимодальных комплексов // Вісник Національного технічного університету «ХПІ», №2 (1174), 2016. – С. 26-30.
4. Мамчин М. М. Вплив логістичних ризиків на підвищення ефективності діяльності підприємств [Електронний ресурс] / М. М. Мамчин, О. А. Русановська // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку». – 2011. – №720. – С. 45 – 51. – Режим доступу: http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/vnulp/menagement/2011_720/07.pdf
5. Ровенских М. В. Управление рисками логистической системы промышленного предприятия: дис... кандидата экон. наук : 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: логистика» / М. В. Ровенских. – Санкт-Петербург, 2008. – 261с.
6. Fuchs H., Wohinz J. W. Risk management in logistics systems [Електронний ресурс] / H. Fuchs, J. W. Wohinz // Advances in Production Engineering & Management. 2009. – Volume 4. Number 4. – P. 233–242.– Режим доступу: http://maja.uni-mb.si/files/APEM/APEM4-4_233-242.pdf
7. Плетнева Н. Г. Теория и методология управления логистическими системами в условиях неопределенности: автореф. дис. на соискание ученой степени доктора экон. наук: спец. 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: логистика» / Н. Г. Плетнева. – Санкт-Петербург, 2008. – 37с.

8. Вітлінський В.В., Скілько В.І. Концептуальні засади моделювання та управління логістичним ризиком підприємства // Проблеми економіки. №4, 2013. – С. 246-251.
9. «РМВОК. Руководство к Своду знаний по управлению проектами», 3-е изд., РМІ, 2004.
10. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред.. Л.В. Ноздріної. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
11. Болдырева Т. В. Методика оценки эффективности инвестиционного проекта с учетом ситуаций риска / Т. В. Болдырева, Т. А. Ковтун // Методи та засоби управління розвитком транспортних систем : збірн. наук. праць. – 2003. – № 6. – С. 237–255.
12. Королькова Е. М. Риск-менеджмент: управление проектными рисками : учебное пособие для студентов экономических специальностей / Е.М. Королькова. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2013. – 160 с.
13. Кошелевский И. С. Обзор методов управления проектными рисками [Текст] / И. С. Кошелевский // Проблемы современной экономики: материалы II междунар. науч. конф. (г. Челябинск, октябрь 2012 г.). — Челябинск: Два комсомольца, 2012. — С. 164-166.